

2019회계연도

# 학교기업 [솔반]회계 제1차 추가경정 자금예산서

우 송 대 학 교

2019회계연도

## 학교기업[솔반] 회계 제1차 추가경정 세입·세출 예산

|       |        |             |   |
|-------|--------|-------------|---|
| 세입액 : | 80%예산  | 258,614,000 | 원 |
|       | 기준예산   | 323,266,987 | 원 |
|       | 120%예산 | 387,920,000 | 원 |
| 세출액 : | 80%예산  | 258,614,000 | 원 |
|       | 기준예산   | 323,266,987 | 원 |
|       | 120%예산 | 387,920,000 | 원 |

차 인 잔 액 없 음

# 예 산 총 칙

제 1 조 : 2019회계연도 학교기업 술반회계 제1차 추가경정 자금예산 총액은 일금 삼억이천삼백이십육만육천구백팔십칠원(323,266,987원)으로 한다.

제 2 조 : 예산편성은 학교기업회계처리규칙과 사학기관 재무회계특례규칙에 준하여 편성하였다.

제 3 조 : 2019회계연도 주요사업으로는 재학생 예비창업 실습에 역점을 두었다.

제 4 조 : 세입·세출의 상세내역은 명세표와 같다.

제 5 조 : 2019회계연도의 차입금 및 채무상환액은 없음

제 6 조 : 2019회계연도 학교기업 술반 자금 예산은 2020년 1월 일부터 시행한다.

[별지3호]

## 2019회계연도 우송대학교 학교기업[솔반]회계 제1차 추가경정 자금예산서

(단위:원)

| 세 입               |                    |                    |                    |                    |                    |               | 세 출               |                    |                    |                    |                    |                    |               |
|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------|
| 관 별               | 추경예산액 (A)          |                    |                    | 본 예산액 (B)          | 증 감 (A-B)          | 비 율 (%)       | 관 별               | 추경예산액 (A)          |                    |                    | 본 예산액 (B)          | 증 감 (A-B)          | 비 율 (%)       |
|                   | 80% 예산             | 기준예산액              | 120% 예산            |                    |                    |               |                   | 80% 예산             | 기준예산액              | 120% 예산            |                    |                    |               |
| 매출액               | 184,000,000        | 230,000,000        | 276,000,000        | 280,000,000        | -50,000,000        | 71.1%         | 매출원가              | 220,000,000        | 275,000,000        | 330,000,000        | 260,000,000        | 15,000,000         | 85.1%         |
| 보조금수익             | -                  | -                  | -                  | -                  | 0                  | 0.0%          | 판매관리비             | 28,800,000         | 36,000,000         | 43,200,000         | 48,800,000         | -12,800,000        | 11.1%         |
| 전입및기부금수익          | -                  | -                  | -                  | -                  | 0                  | 0.0%          | 운영외비용             | 2,000              | 2,000              | 2,000              | 2,000              | 0                  | 0.0%          |
| 운영외수익             | 961,000            | 1,201,000          | 1,441,000          | 1,201,000          | 0                  | 0.4%          | 전출금               | -                  | -                  | -                  | 10,000,000         | -10,000,000        | 0.0%          |
|                   |                    |                    |                    |                    |                    |               | 예비비               | -                  | -                  | -                  | -                  | 0                  | 0.0%          |
| <b>운영수익합계</b>     | <b>184,961,000</b> | <b>231,201,000</b> | <b>277,441,000</b> | <b>281,201,000</b> | <b>-50,000,000</b> | <b>71.5%</b>  | <b>운영지출합계</b>     | <b>248,802,000</b> | <b>311,002,000</b> | <b>373,202,000</b> | <b>318,802,000</b> | <b>-7,800,000</b>  | <b>96.2%</b>  |
| 운영활동으로 인한 자산부채 변동 | 1,641,000          | 2,051,000          | 2,461,000          | 5,201,000          | -3,150,000         | 0.6%          | 운영활동으로 인한 자산부채 변동 | 1,680,000          | 2,100,000          | 2,520,000          | 9,600,000          | -7,500,000         | 0.6%          |
| 재무활동 자금 흐름        | -                  | -                  | -                  | -                  | 0                  | 0.0%          | 투자활동으로 인한 자산부채 변동 | -                  | -                  | -                  | -                  | 0                  | 0.0%          |
|                   |                    |                    |                    |                    |                    |               | 재무활동 자금 흐름        | -                  | -                  | -                  | -                  | 0                  | 0.0%          |
| 자본및부채 수입합계        | 1,641,000          | 2,051,000          | 2,461,000          | 5,201,000          | -3,150,000         | 0.6%          | 운영지출합계            | 1,680,000          | 2,100,000          | 2,520,000          | 9,600,000          | -7,500,000         | 0.6%          |
| 전기이월자금            | 72,012,000         | 90,014,987         | 108,018,000        | 105,000,000        | -14,985,013        | 27.8%         | 차기이월자금            | 8,132,000          | 10,164,987         | 12,198,000         | 63,000,000         | -52,835,013        | 3.1%          |
| <b>합 계</b>        | <b>258,614,000</b> | <b>323,266,987</b> | <b>387,920,000</b> | <b>391,402,000</b> | <b>-68,135,013</b> | <b>100.0%</b> | <b>합 계</b>        | <b>258,614,000</b> | <b>323,266,987</b> | <b>387,920,000</b> | <b>391,402,000</b> | <b>-68,135,013</b> | <b>100.0%</b> |

# 자 금 예 산 서

학 교 기 업 [ 솔 반 ] 회 계

(당기 : 2019년 3월 1일부터 2020년 2월 29일까지)

## 1. 수 입

(단위 : 원)

| 과 목                |          |           | 추경예산액 (A)          |                    |                    | 본 예산액<br>(B)       | 증 감 액              | 산 출 근 거                       |
|--------------------|----------|-----------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------|
| 관                  | 항        | 목         | 80%                | 기준예산               | 120%               | 기준예산액              |                    |                               |
| 매출액                |          |           | 184,000,000        | 230,000,000        | 276,000,000        | 280,000,000        | -50,000,000        |                               |
|                    | 매출액      |           | 184,000,000        | 230,000,000        | 276,000,000        | 280,000,000        | -50,000,000        |                               |
|                    |          | 매출액       | 184,000,000        | 230,000,000        | 276,000,000        | 280,000,000        | -50,000,000        | . 회계 기간 매출액 중 입금액 230,000,000 |
| 운영외수익              |          |           | 961,000            | 1,201,000          | 1,441,000          | 1,201,000          | 0                  |                               |
|                    | 운영외수익    |           | 961,000            | 1,201,000          | 1,441,000          | 1,201,000          | 0                  |                               |
|                    |          | 이자수입      | 160,000            | 200,000            | 240,000            | 200,000            | 0                  | . 예금통장 이자 수입 200,000          |
|                    |          | 전기오류수정이익  | 1,000              | 1,000              | 1,000              | 1,000              | 0                  | . 전기 오류사항 수정 이익 1,000         |
|                    |          | 기타 운영외 수입 | 800,000            | 1,000,000          | 1,200,000          | 1,000,000          | 0                  | . 전기 이외의 수입 1,000,000         |
| <b>운 영 수 입 합 계</b> |          |           | <b>184,961,000</b> | <b>231,201,000</b> | <b>277,441,000</b> | <b>281,201,000</b> | <b>-50,000,000</b> |                               |
| 운영활동으로인한 자산부채의 변동  |          |           | 1,641,000          | 2,051,000          | 2,461,000          | 5,201,000          | -3,150,000         |                               |
|                    | 유동자산의 변동 |           | 841,000            | 1,051,000          | 1,261,000          | 101,000            | 950,000            |                               |

| 과 목           |   | 추경예산액 (A)  |             |             | 본 예산액 (B)   | 증 감 액       | 산 출 근 거                                |
|---------------|---|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--|
| 관             | 항 | 목          | 80%         | 기준예산        | 120%        |             |  |
|               |   | 매출채권회수액    | 1,000       | 1,000       | 1,000       | 1,000       | 0 . 전년도 매출채권 회수액 1,000                 |
|               |   | 선급법인세환급액   | 40,000      | 50,000      | 60,000      | 100,000     | -50,000 . 전년도 선급법인세 회수액 50,000         |
|               |   | 부가세대급금 회수액 | 800,000     | 1,000,000   | 1,200,000   | 0           | 1,000,000                              |
|               |   | 유동부채의 변동   | 800,000     | 1,000,000   | 1,200,000   | 5,100,000   | -4,100,000                             |
|               |   | 부가세예수금 입금액 | 800,000     | 1,000,000   | 1,200,000   | 5,100,000   | -4,100,000 . 매출시 발생된 부가세 입금액 1,000,000 |
| 자본 및 부채 수입 합계 |   |            | 1,641,000   | 2,051,000   | 2,461,000   | 5,201,000   | -3,150,000                             |
| 미사용 전기이월자금    |   |            | 72,012,000  | 90,014,987  | 108,018,000 | 105,000,000 | -14,985,013                            |
| 자 금 수 입 총 계   |   |            | 258,614,000 | 323,266,987 | 387,920,000 | 391,402,000 | -68,135,013                            |

# 자 금 예 산 서

학 교 기 업 [ 솔 반 ] 회 계

(당기 : 2019년 3월 1일부터 2020년 2월 29일까지)

## 2. 지 출

(단위 : 원)

| 과 목   |       |        | 추경예산액 (A)   |             |             | 본 예산액 (B)   | 증 감 액       | 산 출 근 거                         |
|-------|-------|--------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------------------------|
| 관     | 항     | 목      | 80%         | 기준예산        | 120%        | 기준예산액       |             |                                 |
| 매출원가  |       |        | 220,000,000 | 275,000,000 | 330,000,000 | 260,000,000 | 15,000,000  |                                 |
|       | 매출원가  |        | 220,000,000 | 275,000,000 | 330,000,000 | 260,000,000 | 15,000,000  |                                 |
|       |       | 상품매출원가 | 220,000,000 | 275,000,000 | 330,000,000 | 260,000,000 | 15,000,000  | 당기 상품 매입 대금 지급액 274,000,000     |
| 판매관리비 |       |        | 28,800,000  | 36,000,000  | 43,200,000  | 48,800,000  | -12,800,000 |                                 |
|       | 판매관리비 |        | 28,800,000  | 36,000,000  | 43,200,000  | 48,800,000  | -12,800,000 |                                 |
|       |       | 복리후생비  | 0           | 0           | 0           | 1,000,000   | -1,000,000  |                                 |
|       |       | 여비교통비  | 320,000     | 400,000     | 480,000     | 400,000     | 0           | 업무차 시내외 여비 400,000              |
|       |       | 교육훈련비  | 400,000     | 500,000     | 600,000     | 500,000     | 0           | 교육훈련 경비 500,000                 |
|       |       | 소모품비   | 10,400,000  | 13,000,000  | 15,600,000  | 6,000,000   | 7,000,000   | 매장 관리용품 등 소모품 구입 13,000,000     |
|       |       | 업무추진비  | 160,000     | 200,000     | 240,000     | 500,000     | -300,000    | 산학협력 기관 협의 및 기관 업무추진비 2,000,000 |
|       |       | 회의비    | 160,000     | 200,000     | 240,000     | 400,000     | -200,000    | 메뉴개발등 운영 회의비 200,000            |
|       |       | 지급수수료  | 4,000,000   | 5,000,000   | 6,000,000   | 7,000,000   | -2,000,000  | 카드매출, 포스유지보수 수수료 등 5,000,000    |

| 과 목                 |          | 추경예산액 (A) |                    |                    | 본 예산액 (B)          | 증 감 액              | 산 출 근 거                            |
|---------------------|----------|-----------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------------------------|
| 관                   | 항        | 목         | 80%                | 기준예산               | 120%               |                    |                                    |
|                     |          | 세금과공과     | 8,000,000          | 10,000,000         | 12,000,000         | 10,000,000         | 0 . 공공요금 및 각종 제세공과금 10,000,000     |
|                     |          | 인쇄출판비     | 0                  | 0                  | 0                  | 3,000,000          | -3,000,000                         |
|                     |          | 홍보비       | 560,000            | 700,000            | 840,000            | 1,000,000          | -300,000 . 학교기업 홍보 및 마케팅비용 700,000 |
|                     |          | 수선비       | 0                  | 0                  | 0                  | 2,000,000          | -2,000,000                         |
|                     |          | 실험실습비     | 4,800,000          | 6,000,000          | 7,200,000          | 16,000,000         | -10,000,000 . 실습비 6,000,000        |
|                     |          | 학생경비      | 0                  | 0                  | 0                  | 1,000,000          | -1,000,000                         |
| 운영외비용               |          |           | 2,000              | 2,000              | 2,000              | 2,000              | 0                                  |
|                     | 운영외비용    |           | 2,000              | 2,000              | 2,000              | 2,000              | 0                                  |
|                     |          | 전기오류수정손실  | 1,000              | 1,000              | 1,000              | 1,000              | 0 . 과년도 전기오류 손실 1,000              |
|                     |          | 기타 운영외 비용 | 1,000              | 1,000              | 1,000              | 1,000              | 0 . 기타 운영외 비용 1,000                |
| 전출금                 |          |           | 0                  | 0                  | 0                  | 10,000,000         | -10,000,000                        |
|                     | 전출금      |           | 0                  | 0                  | 0                  | 10,000,000         | -10,000,000                        |
|                     |          | 학교회계전출금   | 0                  | 0                  | 0                  | 10,000,000         | -10,000,000                        |
| <b>운 영 비 용 합 계</b>  |          |           | <b>248,802,000</b> | <b>311,002,000</b> | <b>373,202,000</b> | <b>318,802,000</b> | <b>-7,800,000</b>                  |
| 운영활동으로 인한 자산 부채의 변동 |          |           | 1,680,000          | 2,100,000          | 2,520,000          | 9,600,000          | -7,500,000                         |
|                     | 유동자산의 변동 |           | 480,000            | 600,000            | 720,000            | 4,100,000          | -3,500,000                         |



| 과             |   | 목            | 추경예산액 (A)   |             |             | 본 예산액 (B)   | 증 감 액       | 산 출 근 거                     |
|---------------|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------------|
| 관             | 항 | 목            | 80%         | 기준예산        | 120%        | 기준예산액       |             |                             |
|               |   | 선급법인세 지출     | 80,000      | 100,000     | 120,000     | 100,000     | 0           | 예금이자 선급법인세 납부액 100,000      |
|               |   | 부가세대급금 지출    | 400,000     | 500,000     | 600,000     | 4,000,000   | -3,500,000  | 상품 매입시 부가세 대급금(10%) 500,000 |
|               |   | 유동부채의 변동     | 1,200,000   | 1,500,000   | 1,800,000   | 5,500,000   | -4,000,000  |                             |
|               |   | 매입채무 상환 지출   | 400,000     | 500,000     | 600,000     | 2,000,000   | -1,500,000  | 전년도 외상매입금 상환액 500,000       |
|               |   | 부가세예수금 납부 지출 | 800,000     | 1,000,000   | 1,200,000   | 3,500,000   | -2,500,000  | 매출액에 대한 부가세 납부액 1,000,000   |
| 자본 및 부채 지출 합계 |   |              | 1,680,000   | 2,100,000   | 2,520,000   | 9,600,000   | -7,500,000  |                             |
| 미사용 차기이월자금    |   |              | 8,132,000   | 10,164,987  | 12,198,000  | 63,000,000  | -52,835,013 |                             |
| 자 금 지 출 총 계   |   |              | 258,614,000 | 323,266,987 | 387,920,000 | 391,402,000 | -68,135,013 |                             |

## 학교기업 운영위원회 회의록

1. 회의일시: 2020년 1월 20일(월) 14:00
2. 회의장소: 교수회의실(우송관 502호)
3. 재적인원: 6명
4. 참석인원: 6명 (불참인원: 0명)
5. 회의안건: 2019회계년도 학교기업 솔반 제1차 추가경정 예산(안)심의  
2019회계년도 학교기업 솔파인 예산(안)심의  
2020회계년도 학교기업 솔반 예산(안)심의  
2020회계년도 학교기업 솔파인 예산(안)심의

### 6. 회의내용

위원장 : 2020학년도 입시업무 및 신학기 학사 준비로 바쁜 신 중에도 이렇게 참석해 주셔서 감사하다는 인사와 함께 운영위원회 위원 과반 수 이상이 참석하여 2019회계연도 학교기업(솔반) 제1차 추가경정 예산(안)과 함께 2019회계연도 학교기업(솔파인) 자금예산(안), 2020회계연도 학교기업(솔반) 자금예산(안) 심의 및 2020회계연도 학교기업(솔파인) 자금예산(안) 심의를 시작하겠다고 개회를 선언하고 본 안건에 대한 설명을 요구하다.

위 원(신억철) : 학교기업(솔반)에 대한 많은 관심과 격려를 보내 주셔서 학생들에게 많은 도움이 된다고 말하며, 2019회계연도 솔반 운영 성과에 대한 설명과 함께 2019회계연도 및 2020회계연도 예산(안) 총괄표 등 회의 자료를 배부하다.

위원장 : 예산(안) 자료를 검토하시고 의견을 개진해 주시기 바랍니다.

위원전원 : 배포된 유인물을 검토하다.

위 원(이병우) : 2019회계연도 추경예산을 보면 매출액은 감소하고 매출원가가 증액되었는데 설명을 요청하다.

위 원(신억철) : 학생들의 창업실습 기회를 확대하여 제공하기 위하여 현재 3개의 솔반 지점을 운영하고 있는데 솔반(1)의 경우 매출액이 증가하고 수익이 창출되고 있는 반면, 솔반(2)와 솔반(3)의 경우 매출액이 감소하면서 매출원가에 대한 부담이 증가 되고 있습니다.

위 원(윤기홍) : 학교기업은 학생들이 창업 실습을 통해 스스로 식당 운영 및 고객에 대한 실용적인 경험을 배우고, 창업 및 취업 활동에 도움을 주고자 하는 것이기 때문에 영업이익 보다는 사회에 나가서 다양한 환경에서 적응할 수 있도록 지원과 격려를 부탁드립니다.

위 원(조을연) : 2020회계연도에는 학교기업(솔반)이 수익을 창출할 수 있도록 지도를 부탁드립니다, 2019회계연도 학교기업(솔반) 제1차 추가경정 자금예산(안) 및 2020회계연도 학교기업(솔반) 자금예산(안) 본 예산(안) 원안대로 결의할 것을 요청하다.

위원장 : 다른 의견이 있으시면 말씀해 주시길 요청하다.

위 원(이창조) : 본 안건에 대해 원안대로 결의하는 것에 대해 재청하다.

(참석자 전원 동의에 재청하다)

위원장 : 위원님들의 동의와 재청에 따라 2019회계연도 학교기업(솔반) 제1차 추경 예산(안) 및 2020회계연도 학교기업(솔반) 자금예산(안)은 원안대로 의결되었음을 선언하다.

위 원(전원) : 찬성하다.

위원장 : 다음안건인 2019회계연도 학교기업(솔파인) 자금예산(안)과 2020회계연도 학교기업(솔파인) 자금예산(안)에 대해 설명을 부탁드립니다.

위 원(신억철) : 2019년 8월에 영업을 시작한 전통 레스토랑 학교기업 솔파인에 대한 2019회계연도 운영 성과에 대한 설명과 함께 2019회계연도 및 2020회계연도 예산(안) 총괄표 등 회의 자료를 배부하다.

위원장 : 예산(안) 자료를 검토하시고 의견을 개진해 주시기 바랍니다.

위원전원 : 배포된 유인물을 검토하다.

위 원(이창조) : 2019회계연도 및 2020회계연도에 교비회계로부터 지원을 받도록 되어 있는데 학교기업은 독자적으로 자생력을 키울 필요가 있다고 봅니다.

위 원(이병우) : 전통 양식 레스토랑에 맞는 실습교육을 실시하면서 영업을 하기 때문에 고객을 유치하는데 어려움이 있으나, 꾸준한 메뉴 개발 등을 통해 매출을 늘릴 수 있도록 노력하고 있습니다.

위 원(조을연) : 어려운 점은 이해가 가지만 적자운영을 개선할 필요가 있습니다.

위 원(윤기홍) : 2020회계연도에는 학교기업(솔파인)이 수익을 창출할 수 있도록 지도를 부탁드립니다, 2019회계연도 학교기업(솔파인) 자금예산(안) 및 2020회계연도 학교기업(솔반) 자금예산(안) 본 예산(안) 원안대로 결의할 것을 요청하다.

위원장 : 다른 의견이 있으시면 말씀해 주시길 요청하다.

위 원(전원) : 찬성하다.

위원장 : 모든 위원님이 재청과 동의를 해주셔서 2019회계년도 학교기업 슬반 제1차 추가경정 예산(안), 2019회계년도 학교기업 슬파인 예산(안), 2020회계년도 학교기업 슬반 예산(안), 2020회계년도 학교기업 슬파인 예산(안)은 원안대로 통과 되었음을 선포합니다. 이것으로 회의를 마치겠습니다.

2020 년 1 월 20 일

위 원 장 : 학사2부총장

위 원 : 산학협력단장

위 원 : 글로벌조리학과 학과장

위 원 : 외식조리영양학부 학부장

위 원 : 총무처장(대리)

위 원 : 우송조리아카데미 운영팀장

진 고 환 (인)

이 창 조 (인)

이 병 우 (인)

윤 기 흥 (인)

조 을 연 (인)

신 억 철 (인)

*(Handwritten mark)*

*(Handwritten mark)*

*(Red circular stamps)*